

Curriculum vitae

Krzysztof A. Kłos

Wykształcenie

1. Studia podstawowe: **Wydział Lekarski Akademii Medycznej w Krakowie** / lekarz medycyny – 1984 r.
2. Studia podyplomowe:
 - **Samorząd terytorialny i rozwój lokalny**, Uniwersytet Warszawski – Centrum Studiów Samorządu Terytorialnego i Rozwoju Lokalnego, 1993/1994
 - **Zarządzanie małymi i średnimi firmami**, Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania Akademii Ekonomicznej w Krakowie, 1995/1996
3. Kursy i szkolenia:
 - Specjalizacja pierwszego stopnia w zakresie **otolaryngologii**, Katowice 1989
 - Jak opracowywać i realizować strategiczny plan rozwoju gminy, MISTiA/PHARE, Kraków 1996
 - Kurs dla kandydatów dla członków rad nadzorczych, Kraków 1998,
 - Dyplom Ministerstwa Skarbu Państwa potwierdzający zdanie egzaminu przed komisją egzaminacyjną MSP, uprawniający do zasiadania w radach nadzorczych spółek Skarbu Państwa i jednostek samorządu terytorialnego, 1998
 - Planowanie w systemie opieki zdrowotnej na poszczególnych szczeblach samorządu terytorialnego, CKU – Ośrodek Kształcenia Kadr Ochrony Zdrowia, 1999
 - Flagship course on health sector reform and sustainable financing, World Bank Institute/Fundacja Zdrowia Publicznego, 2000
 - Szkolenie członków rad kas chorych, MZ/AM w Poznaniu/DGA, 2001
4. Dodatkowe umiejętności:
 - Obsługa komputera: MS Office Professional
 - Języki obce: angielski / egzamin FCE, ukończony kurs CAE (2004), ukończony kurs CPE (2005)
 - Prawo jazdy kat. B

Przebieg pracy zawodowej

1. Zatrudnienie podstawowe:
 - 1 marca 2013 do chwili obecnej – **Dyrektor** Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. Najświętszej Maryi Panny w Częstochowie (gł. zadanie: realizacja programu naprawczego),

- 1 listopada 2011 do chwili obecnej – **konsultant ds. zarządzania w ochronie zdrowia**
- 1 kwietnia 2010 roku – do 11 marca 2011 roku, **Prezes Zarządu Szpitala Specjalistycznego im. L. Rydygiera w Krakowie sp. z o.o.** oraz od 1 kwietnia 2010 roku do 31 października 2011 r. **Dyrektor Naczelny Szpitala Specjalistycznego im. Ludwika Rydygiera w Krakowie** (organizacja spółki, przygotowanie formalne i praktyczne do przejęcia zadań likwidowanego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, zarządzanie strategiczne oraz operacyjne spółką i szpitalem),
- 1 grudnia 2005 roku – do 31 marca 2010 roku, **Dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. L. Rydygiera w Krakowie** (opracowanie i realizacja programu naprawczego, przygotowanie i wdrożenie strategii rozwoju, zarządzanie operacyjne, zarządzanie jakością potwierdzone uzyskaniem certyfikatu ISO 9001-2008 oraz certyfikatu akredytacyjnego Ministra Zdrowia),
- 1 stycznia 1999 – do 30 listopada 2005, **Dyrektor departamentu**, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Departament Polityki Społecznej (zadania: przygotowywanie założeń oraz realizacja regionalnej polityki zdrowotnej, monitorowanie regionalnego systemu ochrony zdrowia ze szczególnym uwzględnieniem leczenia szpitalnego, prowadzenie nadzoru nad ok. 30 wojewódzkimi jednostkami organizacyjnymi ochrony zdrowia, przekształcenia wojewódzkich jednostek organizacyjnych ochrony zdrowia, nadzór nad zadaniami inwestycyjnymi wojewódzkich szpocz, realizacja zadań województwa w zakresie rehabilitacji społecznej i zawodowej osób niepełnosprawnych),
- 1 września 2005 – 30 listopada 2005, **Likwidator** Okręgowego Szpitala Kolejowego w Krakowie (w ramach urlopu bezpłatnego),
- 19 lipca 2005 – 31 sierpnia 2005, **Dyrektor** Okręgowego Szpitala Kolejowego w Krakowie (w ramach urlopu bezpłatnego),
- 1990 – 1998, Urząd Miejski w Chrzanowie (zadania: planowanie, koordynacja i nadzór nad realizacją zadań gminy w sferze gospodarki komunalnej oraz usług społecznych – oświata, kultura, pomoc społeczna, ochrona zdrowia) – **zastępca Burmistrza Chrzanowa**,
- 1986 – 1990, Zespół Opieki Zdrowotnej w Chrzanowie, **lekarz – asystent**
- 1984 – 1985, Zespół Opieki Zdrowotnej w Brzesku, **lekarz – stażysta**

2. Dodatkowa działalność zawodowa:

- 2004 – 2005), członek grupy sterującej międzynarodowego projektu Health Cluster Net w ramach inicjatywy Interreg III C
- 2002 – 2006, sekretarz Małopolskiej Rady Zdrowia Publicznego
- 2004 – 2006, członek prezydium Małopolskiej Rady Zdrowia Psychicznego
- 1999 – 2003, przewodniczący rady społecznej Małopolskiego Ośrodka Medycyny Pracy w Krakowie
- 1999 – 2001, sekretarz rady Małopolskiej Regionalnej Kasy Chorych
- 2000 – 2003, sekretarz Regionalnego Komitetu Sterującego dla Programu Restrukturyzacji w Ochronie Zdrowia
- 1999 i 2002, koordynator zabezpieczenia medycznego pielgrzymek Ojca Świętego Jana Pawła II do Krakowa i Małopolski

- Członek i wiceprzewodniczący rady nadzorczej Chrzanowskiej Agencji Rozwoju Lokalnego S.A. w latach 1996 – 1997
3. Dodatkowa działalność publiczna:
- Radny gminy Chrzanów w latach 1990 –1994 oraz 1998 – 2000,
 - Delegat do Sejmiku Województwa Katowickiego w latach 1990 – 1994,
 - Członek zgromadzenia Związku Komunalnego „Komunikacja Międzygminna” w Jaworznie w latach 1991 – 1994.

Osiągnięcia w pracy zawodowej i działalności publicznej¹

1. Zakończona sukcesem zmiana formy prawnej prowadzenia działalności Szpitala Rydygiera w Krakowie z spzoz na spółkę z o.o. oraz płynne przejęcie zadań likwidowanego WSS im. L. Rydygiera przez Szpital Specjalistyczny im. Ludwika Rydygiera w Krakowie spółka z o.o.,
2. Przeprowadzenie restrukturyzacji i sanacji Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. L. Rydygiera w Krakowie (corocznie dodatnia rentowność, optymalna płynność finansowa, spadek zobowiązań i zmniejszenie zadłużenia z lat 1998-2005, zwiększenie przychodów o ok. 50%, zwiększenie liczby oddziałów przynoszących nadwyżki finansowe),
3. Zmiany organizacyjne i nowe regulacje wewnętrzne poprawiające efektywność i jakość usług medycznych oraz zarządzania w WSS im. L. Rydygiera w Krakowie co potwierdzono certyfikatem ISO 9001-2008, certyfikatem akredytacyjnym Ministra Zdrowia z 2010, Eurocertyfikatem 2009 i 2010, nagrodami w konkursach Perły Medycyny, coraz wyższymi notowaniami w dorocznym Rankingu Bezpieczny Szpital – 2 miejsce wśród szpitali niepublicznych w Polsce z 846 pkt. oraz 1 miejsce wśród szpitali w Małopolsce w 2011 roku (odpowiedni 4 i 1 miejsce w 2010 roku),
4. Poprawa efektywności wykorzystania zasobów Szpitala Rydygiera (zwiększenie liczby hospitalizowanych – do ok. 32 tysięcy rocznie i operowanych – do ok. 10 tysięcy rocznie, zmniejszenie liczby łóżek o ok. 170, skrócenie średniego czasu pobytu o ok. 25% do ok. 5 dni, redukcja zatrudnienia o ok. 390 etatów, outsourcing 12 obszarów zarządzania, wzrost wynagrodzeń średnio o 112%).
5. Modernizacja infrastruktury szpitalnej oraz aparatury medycznej i wyposażenia Szpitala Rydygiera kosztem ok. 30 milionów złotych nakładów inwestycyjnych w ok. 50% pochodzących ze środków własnych (m.in. modernizacja wind, I etap SOR, Małopolskie Centrum Rehabilitacji Ręki, Pododdział Oparzeń, Apteka – Centralna

¹ W odniesieniu do opracowań i publikacji – autor bądź współautor oraz koordynator prac stosownych zespołów

Pracownia Cytostatyków, Położnictwo, Dermatologia, Detoksykacja, Onkologia Dzienna, Diagnostyka Obrazowa, Blok Operacyjny, OIOM itd.).

6. Strategia WSS im. L. Rydygiera na lata 2007 – 2009 oparta o metodologię BSC.
7. Raport nt. Lecznictwo szpitalne w Małopolsce w latach 1999 – 2004, Kraków 2005
8. Raport nt. Lecznictwo szpitalne w Małopolsce w latach 1999 – 2003, Kraków 2004
9. Wojewódzki Plan Zdrowotny na rok 2005, Kraków 2004
10. Małopolski Program Ochrony Zdrowia Psychicznego na lata 2004 – 2008, program wojewódzki, Kraków 2003
11. Wojewódzki Plan Zdrowotny na rok 2004, Kraków 2003
12. Przekształcenia organizacyjno-prawne i własnościowe wojewódzkich jednostek organizacyjnych ochrony zdrowia (Małopolski Ośrodek Medycyny Pracy, Małopolska Kolumna Transportu Sanitarnego w Nowym Sączu, Małopolska Kolumna Transportu Sanitarnego w Krakowie, Obwód Lecznictwa Kolejowego w Krakowie, Krakowskie Pogotowie Ratunkowe, Centrum Medycyny Profilaktycznej w Krakowie, Szpital Ginekologiczno – Położniczy im. Czerwiakowskiego w Krakowie, Zespół Opieki Zdrowotnej dla Szkół Wyższych w Krakowie, Samodzielny Publiczny zakład Opieki Zdrowotnej Kol – med w Tarnowie, Okręgowy Szpital Kolejowy w Krakowie, Szpital Specjalistyczny im. J. Dietla w Krakowie oraz Krakowski Szpital Reumatologii i Rehabilitacji), w latach 1999 – 2005)
13. Raport „Lecznictwo szpitalne na przykładzie Małopolski – stan obecny, tendencje, rekomendacje”, 2003
14. Założenia rozwoju ośrodków onkologicznych w Małopolsce z koncepcją utworzenia Tarnowskiego Ośrodka Onkologicznego, 2002
15. Małopolski Program Ochrony Zdrowia na lata 2001 – 2005, Kraków 2001
16. Organizacja Małopolskiej Rady Zdrowia Publicznego oraz jej czterech dorocznych konferencji, 2002 – 2005
17. Założenia polityki zdrowotnej w województwie małopolskim, Kraków 2000
18. Regionalna polityka zdrowotna w województwie małopolskim. Studium przypadku., Kraków 2000
19. Raporty o sytuacji ekonomiczno – finansowej szpitali w województwie małopolskim, edycje 2000, 2001, 2002, 2003
20. Polityka zdrowotna w Strategii Rozwoju Województwa Małopolskiego, Kraków 2000
21. Budowa, w oparciu o wielostronne ekspertyzy, bazy informacyjnej o zasobach i kondycji szpitali w województwie małopolskim, Kraków 1999 – 2004

22. Utworzenie Towarzystwa Budownictwa Społecznego w Chrzanowie oraz przygotowanie koncepcji emisji obligacji komunalnych gminy Chrzanów, 1998
23. Koncepcja i wdrożenie systemu zarządzania oświatą w gminie Chrzanów, 1995 – 1996
24. Koncepcja i wdrożenie przekształceń przedsiębiorstw komunalnych gminy Chrzanów, Chrzanów 1990 – 1995
25. Organizacja systemu instytucjonalnego pomocy społecznej w gminie Chrzanów (Ośrodek Pomocy Społecznej, Centrum Usług Socjalnych, Dom Opieki nad Matką i Dzieckiem), 1990 – 1996
26. Demonopolizacja i prywatyzacja handlu i usług w mieście Chrzanowie, 1990 – 1991

Nagrody, wyróżnienia i odznaczenia:

1. **Srebrny Lider** (II miejsce) Ogólnopolskiego Systemu Ochrony Zdrowia w kategorii: skuteczne zarządzanie w ochronie zdrowia, za 2010 rok,
2. **Wyróżnienie** (II miejsce) w konkursie Sukces Roku 2010 w Ochronie Zdrowia – Menedżer Roku, w kategorii niepublicznych zakładów opieki zdrowotnej,
3. **Brązowy Medal** „Za zasługi dla obronności kraju” nadany przez Ministra Obrony Narodowej w 2006 roku,
4. **Nagroda Marszałka** Województwa Małopolskiego (1999, 2000 rok).

Ważniejsze publikacje w pismach branżowych (2002 – 2010):

1. *Małopolska strategia dla zdrowia*, Służba Zdrowia 9 – 10/2002
2. *Obrót wierzytelnościami zakładów opieki zdrowotnej*, Służba Zdrowia 19 – 22/2002
3. *Szpitalne województwa małopolskiego – raport o stanie infrastruktury* (współautor), Służba Zdrowia 38 – 41/2002
4. *Narodowa Ochrona Zdrowia – krok wstecz czy do przodu*, Służba Zdrowia 75 – 76/2002
5. *Badanie ruchu pacjentów w szpitalach województwa małopolskiego* (współautor), Menedżer Zdrowia 2/2003
6. *Lecznictwo szpitalne na przykładzie Małopolski – stan obecny, tendencje, rekomendacje*, Menedżer Zdrowia 3/2003
7. *Trzy pytania do polityków*, Służba Zdrowia 21 – 25/2004
8. *O SUP – ach raz jeszcze*, Służba Zdrowia 35 – 38/2004
9. *Nadażyć za postępem*, Służba Zdrowia 35 – 38/2004
10. *Chybione koncepcje*, Służba Zdrowia 47 – 50/2004
11. *10 postulatów*, Służba Zdrowia 51 – 54/2004
12. *Trzeba spłacić długi*, Służba Zdrowia 67 – 72/2004
13. *Wyzwania przyszłości*, Służba Zdrowia 30 – 33/2005
14. *Health ClusterNet*, Służba Zdrowia 47 – 50/2005
15. *Oddział szpitalny czyli centrum biznesu*, Służba Zdrowia 80 – 83/ 2006
16. *Terapeuta z „Rydygiera”* – wywiad, Ogólnopolski Przegląd Medyczny 12/2006

17. *NZOZ-y jako podwykonawcy publicznego szpitala*, *Ogólnopolski Przegląd Medyczny* 12/2007
18. *Plan B – szanse i zagrożenia*, *Ogólnopolski Przegląd Medyczny* 4/2009
19. *Przekształcenia systemowe. Rydygier w likwidacji – wywiad*, *Galicyjska Gazeta Lekarska* 3/2010

Wystąpienia/prezentacje na konferencjach w charakterze visiting speaker:

1. Założenia prywatyzacji wojewódzkich samodzielnych zakładów opieki zdrowotnej, 2000r,
2. Poprawa funkcjonowania służby zdrowia – rozwiązania stosowane przez samorząd województwa małopolskiego, 2001r,
3. Sytuacja ekonomiczno-finansowa szpitali w Małopolsce w latach 1999 – 2001, 2001r,
4. Regionalny Program Restrukturyzacyjny w ochronie zdrowia w 2000 roku w województwie małopolskim, 2001r,
5. Psychiatryczna opieka zdrowotna w województwie małopolskim, 2002r,
6. Restrukturyzacja opieki stacjonarnej w Małopolsce – aspekty epidemiologiczne, organizacyjne i finansowe, 2002r,
7. Rozwój ośrodków onkologicznych w Małopolsce, 2002r,
8. Małopolski Program Ochrony Zdrowia na lata 2001 – 2005, 2003r,
9. Jak reformować system ochrony zdrowia w Polsce, 2003r,
10. Opieka stacjonarna w Małopolsce: stan obecny, tendencje, perspektywy, 2003r,
11. Regionalne planowanie zdrowotne na przykładzie Małopolski, 2003r,
12. System ochrony zdrowia w Małopolsce, 2003r,
13. Działalność organów Województwa Małopolskiego w zakresie ochrony zdrowia w latach 1999 – 2002, 2003r,
14. Regionalna polityka zdrowotna w województwie małopolskim, 2004r,
15. Ocena działań restrukturyzacyjnych w województwie małopolskim w latach 1999 – 2003, 2004r,
16. Sytuacja wojewódzkich szpoz oraz strategia organów województwa wobec tych zakładów, 2005r,
17. Na drodze ku wyższej efektywności: leczenie szpitalne w Małopolsce w latach 2001 – 2005, 2006,
18. Czy można efektywnie zarządzać publicznym zakładem opieki zdrowotnej, 2006r,
19. Likwidacja samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej, 2007r,
20. Optymalizacja kosztów jako podstawa sukcesu ekonomicznego szpitala, 2007r,
21. Perspektywy rozwoju WSS. im. L. Rydygiera w Krakowie, 2007r.
22. Polityka personalna i restrukturyzacja zatrudnienia na przykładzie WSS im. L. Rydygiera w Krakowie – zajęcia dla studentów studiów podyplomowych „Zarządzanie jednostkami opieki zdrowotnej” w Instytucie Zdrowia Publicznego CM UJ, 2007/2008/2009/2010r.
23. Polityka zdrowotna i organizacja systemu ochrony zdrowia – dyskusja panelowa w ramach Ogólnopolskiego Spotkania Menedżerów Ochrony Zdrowia, Katowice 16 maja 2011 podczas Europejskiego Kongresu Gospodarczego.

Zainteresowania pozazawodowe

Publicystyka społeczno – polityczna, łowiectwo, turystyka rowerowa